

 TELEBRAS	Termo de Referência Contratação de empresa especializada para prestação de serviço continuado de agenciamento de locação de veículo, sem motorista, sob demanda, em todo território nacional.	TR Nº TLB-REF-2025/00105
--	--	---

ANEXO V – GERENCIAMENTO DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

1. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

- 1.1. Art. 18, inciso X da Lei 14.133 de 2021– Nova Lei de Licitações e Contratos
- 1.2. Art. 153 do Regulamento de Licitações e Contratos da Telebras

2. FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO CONTEMPLADO NA ANÁLISE DE RISCOS (IN 05/2017, Art. 25, parágrafo único)

- I. ☒ Planejamento da contratação/seleção de fornecedor
- II. ☒ Gestão do contrato

3. MOMENTO DA ANÁLISE DE RISCOS (IN 05/2017, Art. 26, § 1º)

- I. ☒ Ao final dos estudos técnicos preliminares;
- II. ☒ Ao final da elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico;
- III. ☐ Ao final da etapa de seleção de fornecedores;
- IV. ☐ Durante a gestão do contrato, após eventos relevantes.

4. IDENTIFICAÇÃO, ANÁLISE, TRATAMENTO E RESPONSÁVEIS PELOS RISCOS (IN 05/2017, Art. 25, incisos I, II, III, IV e V e REGUL. DE LICIT. E CONTR. TELEBRAS, ART. 154)

4.1. A seguir estão listados os riscos relacionados às fases de planejamento da contratação e seleção de fornecedores. Os riscos relacionados ao planejamento da contratação estão identificados como P e os riscos relacionados à seleção de fornecedores estão identificados com um S antes do número do risco.

RISCO P1 – Levantamento superestimado do quantitativo de locações de veículos necessárias		
Descrição resumida do evento de risco: possibilidade de estimativa superestimado dos quantitativos de veículos a serem locados, divergindo da real necessidade.		
Probabilidade: ()1-rara (X)2-improvável ()3- possível ()4-provável ()5-quase certa		
Impacto: (X)1-insignificante ()2-pequeno ()3-moderado ()4-grave ()5-catastrófico		
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco	
1	Reserva orçamentária de recursos a maior, bloqueando os recursos orçamentários para outras ações necessárias.	
2	Contratação superestimada com quantitativos superiores a realidade do consumo.	
Nº	Ações preventivas	Responsável:
1	Verificar a pertinência da utilização de ata de registro de preço para a contratação em questão	Equipe de planejamento da contratação
2	Estudar registro histórico de aluguel de veículos da Contratação anterior.	Equipe de planejamento da contratação
3	Realizar consulta junto às áreas demandantes da necessidade anual de locação de veículos.	Equipe de planejamento da contratação e demandante



 TELEBRAS	Termo de Referência Contratação de empresa especializada para prestação de serviço continuado de agenciamento de locação de veículo, sem motorista, sob demanda, em todo território nacional.	TR Nº TLB-REF-2025/00105
--	--	---

4	Especificar no Termo de Referência que a Contratada será remunerada apenas pelas quantidades efetivamente consumidas pela Telebras (serviço sob demanda)	Equipe de planejamento da contratação e demandante
Nº	Ações de contingência	Responsável:
1	Supressão do quantitativo da contratação em até 25%, conforme previsto em lei.	Equipe de fiscalização e Gerência de Compras e Contratos e Contratada

RISCO P2 – Subdimensionamento do quantitativo de locações de veículos necessárias		
Descrição resumida do evento de risco: possibilidade de estimativa subdimensionada dos quantitativos de veículos a serem locados, impossibilitando de atender a todos os pedidos.		
Probabilidade: ()1-rara (X)2-improvável ()3- possível ()4-provável ()5-quase certa		
Impacto: ()1-insignificante ()2-pequeno (X)3-moderado ()4-grave ()5-catastrófico		
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco	
1	Contratação subdimensionada com quantitativos inferiores a realidade do consumo.	
2	Término do saldo contratual antes do final da vigência do contrato.	
3	Impossibilidade de atendimento de todos os pedidos de locação de veículos necessários.	
Nº	Ações preventivas	Responsável:
1	Estudar registro histórico de aluguel de veículos da Contratação anterior.	Equipe de planejamento da contratação
2	Realizar consulta junto às áreas demandantes da necessidade anual de locação de veículos.	Equipe de planejamento da contratação e demandante
Nº	Ações de contingência	Responsável:
1	Restringir solicitações de veículos, no intuito de economizar o quantitativo contratual remanescente para as operações mais críticas.	Equipe de fiscalização do contrato
2	Aditivo do quantitativo da contratação em até 25%, conforme previsto em lei.	Equipe de fiscalização e Gerência de Compras e Contratos e Contratada

RISCO P3 – Elaboração de Termo de Referência insuficiente, omissa em questões relevantes		
Descrição resumida do evento de risco: Possibilidade de elaboração de Termo de Referência que não detalhe suficientemente os requisitos do serviço, as obrigações das partes, prazos e demais cláusulas essenciais para a adequada prestação do serviço.		
Probabilidade: ()1-rara (X)2-improvável ()3- possível ()4-provável ()5-quase certa		
Impacto: ()1-insignificante ()2-pequeno (X)3-moderado ()4-grave ()5-catastrófico		
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco	
1	Possibilidade de impugnação do edital por parte dos licitantes.	
2	Possibilidade de proposta de preços mal dimensionadas durante o pregão.	
3	Contratação de solução (serviço) inadequada para atendimento das necessidades da Telebras.	
4	Dificuldades de atuação da equipe de fiscalização do contrato.	
5	Dificuldade no relacionamento com o contratado em decorrência de lacunas nas obrigações das partes.	



 TELEBRAS	Termo de Referência Contratação de empresa especializada para prestação de serviço continuado de agenciamento de locação de veículo, sem motorista, sob demanda, em todo território nacional.	TR Nº TLB-REF-2025/00105
--	--	---

6	Prestação de serviços medíocres devido à falta de especificação técnica e mecanismo de avaliação dos serviços prestados.	
7	Impossibilidade de aplicação de sanções administrativas na Contratada devido à falta de cláusulas que definam as obrigações.	
8	Não atingimento ou atingimento parcial dos objetivos da contratação	
Nº	Ações preventivas	Responsável:
1	Estudar experiências anteriores da Telebras – consultar contratações anteriores deste objeto.	Equipe de planejamento da contratação
2	Fazer estudo de soluções adotadas por outros órgãos e entidades da Administração Pública (benchmark).	Equipe de planejamento da contratação
3	Elaborar análise de riscos suficiente e estudo técnico preliminar consistente, que embasem o Termo de Referência.	Equipe de planejamento da contratação
4	Realizar ampla revisão dos documentos de planejamento da contratação antes do início da fase externa da contratação.	Equipe de planejamento da contratação, Gerência de Compras e Contratos e Gerência Jurídica.
5	Verificar a pertinência de realização de consulta pública para a contratação em questão.	Equipe de planejamento da contratação e demandante
6	Prever reunião inicial de alinhamento entre contratada e contratante para exposição das expectativas das partes e esclarecimentos acerca da contratação.	Equipe de planejamento da contratação
Nº	Ações de contingência	Responsável:
1	Suspensão do processo licitatório, caso o serviço ainda não tenha sido contratado.	Pregoeiro
2	Reelaboração dos documentos que compõem o planejamento da contratação.	Equipe de planejamento da contratação
3	Na hipótese de o serviço contratado não atender as necessidades da Telebras, rescisão contratual amigável e elaboração de novo processo de contratação.	Equipe de fiscalização contratual e nova equipe de planejamento da contratação

4.2. A seguir estão listados os riscos relacionados à etapa de seleção de fornecedores (licitação neste caso). Os riscos relacionados à etapa de seleção dos fornecedores estão identificados com a letra S antes do número.

RISCO S4 – Ausência de fornecedores compatíveis com os requisitos da contratação descritos no Termo de Referência	
Descrição resumida do evento de risco: Possibilidade de o mercado (licitantes) não atender aos requisitos descritos no Termo de Referência seja por falta de maturidade do mercado ou pelos requisitos descritos no Termo de Referência estarem destoantes dos ofertados pelo mercado.	
Probabilidade: ()1-rara (X)2-improvável ()3- possível ()4-provável ()5-quase certa	
Impacto: ()1-insignificante ()2-pequeno ()3-moderado (X)4-grave ()5-catastrófico	
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco
1	Licitação deserta.



 TELEBRAS	Termo de Referência Contratação de empresa especializada para prestação de serviço continuado de agenciamento de locação de veículo, sem motorista, sob demanda, em todo território nacional.	TR Nº TLB-REF-2025/00105
--	--	---

2	Licitação fracassada.	
3	Atraso na contratação do serviço.	
4	Indisponibilidade do serviço de locação de veículos devido ao fim do contrato de locação que ainda está vigente e atraso na nova contratação.	
5	Necessidade de readequação dos documentos de planejamento da contratação (retrabalho e aumento de custos humano, financeiro e tempo)	
Nº	Ações preventivas	Responsável:
1	Elaborar estudo técnico preliminar suficiente, validando os requisitos dos serviços de locação de veículos sem motorista com a demandante da solução.	Equipe de planejamento da contratação e demandante.
2	Fazer amplo levantamento do mercado (empresas que oferecem o serviço e participam de licitações) e de contratações adotadas por outros órgãos e entidades da Administração Pública (benchmark).	Equipe de planejamento da contratação
3	Colher feedbacks da área de pesquisa de mercado quanto as impressões e comentários dos fornecedores. Reavaliar se os requisitos listados restringem ou não a competição.	Equipe de planejamento da contratação e área de pesquisa de mercado da Gerência de Compras e Contratos
4	Estudar quais são as formas de contratação disponíveis para se contratar o serviço de locação de veículos sem motorista (contratação direta com as locadoras, agenciamento por meio de terceiros e etc.). Buscar a adoção de formas que ampliem a concorrência.	Equipe de planejamento da contratação
Nº	Ações de contingência	Responsável:
1	Identificar o motivo ou os requisitos que inviabilizaram a licitação e ajustar os documentos que compõem o planejamento da contratação.	Equipe de planejamento da contratação
2	Realizar novo procedimento licitatório.	Gerência de Compras e Contratos

RISCO S5 – Ausência de fornecedores compatíveis com o preço de referência da Telebras		
Descrição resumida do evento de risco: Possibilidade de o preço de referência da licitação apresentado pela Telebras ser menor do que o mercado está disposto a oferecer pela contratação daquele serviço, resultando no fracasso do certame licitatório.		
Probabilidade: (X)1-rara ()2-improvável ()3- possível ()4-provável ()5-quase certa		
Impacto: ()1-insignificante ()2-pequeno (X)3-moderado ()4-grave ()5-catastrófico		
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco	
1	Licitação deserta	
2	Licitação fracassada	
3	Atraso na contratação do serviço	
4	Impossibilidade de contratação do serviço	
Nº	Ações preventivas	Responsável:



 TELEBRAS	Termo de Referência Contratação de empresa especializada para prestação de serviço continuado de agenciamento de locação de veículo, sem motorista, sob demanda, em todo território nacional.	TR Nº TLB-REF-2025/00105
--	--	---

1	Fazer amplo levantamento do mercado e de contratações adotadas por outros órgãos e entidades da Administração Pública (benchmark).	Equipe de planejamento da contratação
2	Verificar em licitações de outros órgãos públicos quais fornecedores usualmente participam de certames públicos e atualizar cadastro de fornecedores da Telebras.	Área de pesquisa de mercado da Gerência de Compras e Contratos
3	Fazer pesquisa de mercado bastante ampla, considerando diversos parâmetros previstos na IN05/2014. Consolidar cesta de preços que contenha contratações públicas similares e cotação junto aos fornecedores de mercado.	Equipe de planejamento da contratação e área de pesquisa de mercado da Gerência de Compras e Contratos
4	Fazer análise criteriosa da cesta de preços encontrada durante a etapa de pesquisa de mercado.	Gerência de Logística
Nº	Ações de contingência	Responsável:
1	Identificar causa e requisitos que inviabilizaram a licitação e refazer os documentos que compõem o planejamento da contratação.	Equipe de planejamento da contratação
2	Realizar novo procedimento licitatório.	Gerência de Compras e Contratos

RISCO S6 – Impugnação do edital de licitação		
Descrição resumida do evento de risco: Possibilidade de impugnação do edital pelos licitantes ou qualquer outra pessoa, resultando em atraso na contratação do serviço.		
Probabilidade: () 1-rara (X) 2-improvável () 3-possível () 4-provável () 5-quase certa		
Impacto: () 1-insignificante (X) 2-pequeno () 3-moderado () 4-grave () 5-catastrófico		
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco	
1	Atraso na contratação dos serviços.	
2	Suspensão do pregão.	
3	Aumento do custo administrativo da contratação (pessoal, tempo e etc.) devido ao retrabalho.	
Nº	Ações preventivas	Responsável:
1	Responder diligentemente todos os questionamentos realizados pelos fornecedores.	Pregoeiro e equipe de planejamento da contratação
2	Realizar ampla revisão do Termo de Referência antes da fase de seleção de fornecedores.	Equipe de planejamento da contratação e demandante
3	Verificar a pertinência de realização de consulta pública antes de lançar o edital no comprasnet.	Equipe de planejamento da contratação e Gerência de Compras e Contratos
4	Estudar lições aprendidas de contratações anteriores de locação de veículos sem motorista.	Equipe de planejamento da contratação
Nº	Ações de contingência	Responsável:
1	Readequar o termo de referência e demais documentos necessários para a contratação.	Equipe de planejamento da contratação



 TELEBRAS	Termo de Referência Contratação de empresa especializada para prestação de serviço continuado de agenciamento de locação de veículo, sem motorista, sob demanda, em todo território nacional.	TR Nº TLB-REF-2025/00105
--	--	---

2	Realizar nova licitação após o saneamento das inconformidades.	Gerência de Compras e Contratos - Pregoeiro
---	--	---

RISCO S7 – Contratação de empresa aventureira		
Descrição resumida do evento de risco: Possibilidade de contratação de empresa aventureira que não possua capacidade de entregar os serviços com qualidade, conforme especificado no Termo de Referência da Telebras.		
Probabilidade: ()1-rara (X)2-improvável ()3-possível ()4-provável ()5-quase certa		
Impacto: ()1-insignificante ()2-pequeno (X)3-moderado ()4-grave ()5-catastrófico		
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco	
1	Baixa qualidade dos serviços prestados	
2	Possibilidade de não alcance dos objetivos da contratação	
3	Possibilidade de inexecução parcial do contratual	
4	Impacto indireto nas operações logísticas da Telebras	
Nº	Ações preventivas	Responsável:
1	Prever no Termo de Referência a apresentação de atestados de qualificação técnica.	Equipe de planejamento da contratação
2	Realizar diligências nos atestados de qualificação técnica apresentados.	Pregoeiro e equipe de apoio da licitação
3	Descrever claramente os requisitos de prestação dos serviços, prazos, sanções e demais cláusulas necessárias para adequada prestação dos serviços no Termo de Referência. Deixar as regras de prestação de serviço claras e objetivas, evitando “zonas cinzentas” ou variadas interpretações que possam favorecer a Contratada.	Equipe de planejamento da contratação
4	Prever a possibilidade de subcontratação/agenciamento de aluguel de carros de sem motorista, visando mitigar os riscos de a empresa contratada não ter capacidade de entregar serviços de qualidade.	Equipe de planejamento da contratação
Nº	Ações de contingência	Responsável:
1	Manter em registro próprio todos os eventos relevantes e faltas ocorridas durante a execução contratual.	Fiscal do contrato
2	Notificar a Contratada na ocorrência de faltas ou penalidades	Equipe de fiscalização do contrato
3	Aplicar sanções, conforme Termo de Referência.	Gestor do contrato e Gerência de Compras e Contratos
4	Na hipótese de inexecução contratual, convocar os demais licitantes ou realizar nova contratação.	Gerência de Compras e Contratos ou equipe de planejamento da nova contratação

4.3. A seguir estão listados os riscos relacionados à etapa de gestão e fiscalização contratual. Os riscos relacionados à etapa de gestão contratual estão identificados com a letra G antes do número.

RISCO G8 – Indisponibilidade de sistema para aluguel de carros



 TELEBRAS	Termo de Referência Contratação de empresa especializada para prestação de serviço continuado de agenciamento de locação de veículo, sem motorista, sob demanda, em todo território nacional.	TR Nº TLB-REF-2025/00105
--	--	---

Descrição resumida do evento de risco: Possibilidade de o sistema de aluguel de carros estar indisponível impossibilitando o aluguel de veículos em tempo hábil.		
Probabilidade: (X)1-rara ()2-improvável ()3- possível ()4-provável ()5-quase certa		
Impacto: ()1-insignificante (X)2-pequeno ()3-moderado ()4-grave ()5-catastrófico		
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco	
1	Demora para efetivar o aluguel de veículo.	
2	Possibilidade de prejudicar o deslocamento do colaborador da Telebras durante a viagem com aluguel de veículo.	
Nº	Ações preventivas	Responsável:
1	Prever no Termo de Referência a utilização de múltiplos canais para o aluguel de carro (telefone, e-mail e etc.)	Equipe de planejamento da contratação
Nº	Ações de contingência	Responsável:
1	Utilizar canal alternativo para solicitação de veículos.	Equipe de fiscalização do contrato

RISCO G9 – Indisponibilidade de veículos para aluguel na localidade solicitada		
Descrição resumida do evento de risco: Possibilidade de solicitação de aluguel de veículos não ser atendida devido à indisponibilidade de veículos na localidade em que a viagem será realizada ou por incapacidade da contratada.		
Probabilidade: ()1-rara (X)2-improvável ()3- possível ()4-provável ()5-quase certa		
Impacto: ()1-insignificante (X)2-pequeno ()3-moderado ()4-grave ()5-catastrófico		
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco	
1	Impossibilidade de aluguel de veículo na localidade.	
2	Prejuízo nas operações do colaborador da Telebras durante a viagem.	
3	Descumprimento de cláusula contratual.	
Nº	Ações preventivas	Responsável:
1	Prever a possibilidade de subcontratação/agenciamento no Termo de Referência para aumentar o número de empresas que poderão fornecer veículos.	Equipe de planejamento da contratação
2	Incluir no Termo de Referência atestados de capacidade técnica que comprovem o fornecimento de veículos em todas as regiões do país.	Equipe de planejamento da contratação
3	Agendar as solicitações de veículo com antecedência.	Equipe de fiscalização do contrato.
Nº	Ações de contingência	Responsável:
1	Apresentar justificativa para indisponibilidade.	Contratada
2	Analisar justificativa e decidir sobre sua aceitabilidade.	Equipe de fiscalização do contrato
3	Aplicar sanção na contratada, se cabível no o caso em análise.	Gestor do contrato e Gerência de Compras e Contratos
4	Fornecer outro tipo de veículo de categoria similar ou superior.	Contratada

RISCO G10 – Acidente com o veículo alugado da contratada



 TELEBRAS	Termo de Referência Contratação de empresa especializada para prestação de serviço continuado de agenciamento de locação de veículo, sem motorista, sob demanda, em todo território nacional.	TR Nº TLB-REF-2025/00105
--	--	---

Descrição resumida do evento de risco: Colisão não intencional, envolvendo terceiros ou não, de veículo alugado sob responsabilidade de empregado da Telebras		
Probabilidade: (X)1-rara ()2-improvável ()3- possível ()4-provável ()5-quase certa		
Impacto: ()1-insignificante ()2-pequeno ()3-moderado (X)4-grave ()5-catastrófico		
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco	
1	Dano material no veículo.	
2	Possibilidade de dano corpóreo no colaborador da Telebras envolvido no acidente (a depender da gravidade do acidente).	
3	Possibilidade de dano material em patrimônio de terceiros (quando for colisão com outros veículos).	
4	Prejuízo financeiro.	
Nº	Ações preventivas	Responsável:
1	Dirigir com prudência, utilizando práticas de direção defensiva.	Empregado da Telebras responsável pelo veículo
2	Prever requisito de seguro obrigatório em todos os aluguéis de carro realizados.	Equipe de planejamento da contratação
Nº	Ações de contingência	Responsável:
1	Registrar boletim de ocorrência do acidente e registrar sinistro.	Colaborador da Telebras que estava conduzindo o veículo.
2	Ativar seguro veicular.	Equipe de fiscalização do contrato e Contratada
3	Ressarcir o dano causado com o acidente.	Seguradora

RISCO G11 – Roubo de veículo alugado da contratada sem uso de violência		
Descrição resumida do evento de risco: Furto, arrombamento ou roubo do veículo sem o uso de coerção violenta no empregado da Telebras responsável pelo veículo.		
Probabilidade: (X)1-rara ()2-improvável ()3- possível ()4-provável ()5-quase certa		
Impacto: ()1-insignificante ()2-pequeno (X)3-moderado ()4-grave ()5-catastrófico		
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco	
1	Dano material no veículo.	
2	Possibilidade de perda permanente do veículo.	
3	Prejuízo financeiro.	
4	Perda de bens materiais deixados dentro veículo.	
Nº	Ações preventivas	Responsável:
1	Verificar a possibilidade de inclusão de requisitos de segurança nos veículos a serem alugados (alarme, sistemas anti-furto e etc.)	Equipe de planejamento da contratação
2	Prever requisito de que todos os aluguéis de veículo sejam feitos com seguro.	Equipe de planejamento da contratação
3	Evitar estacionar o veículo alugado em áreas visadas pela criminalidade.	Empregado da Telebras responsável pelo veículo
Nº	Ações de contingência	Responsável:



 TELEBRAS	Termo de Referência Contratação de empresa especializada para prestação de serviço continuado de agenciamento de locação de veículo, sem motorista, sob demanda, em todo território nacional.	TR Nº TLB-REF-2025/00105
--	--	---

1	Registrar boletim de ocorrência do evento (sinistro).	Colaborador da Telebras que estava conduzindo o veículo.
2	Ativar seguro veicular.	Equipe de fiscalização do contrato e Contratada
3	Ressarcir o dano causado com o evento.	Seguradora

RISCO G12 – Disponibilização de veículos com requisitos inferiores aos especificados		
Descrição resumida do evento de risco: Possibilidade de o veículo alugado disponibilizado pela contratada possuir especificações inferiores às previstas no Termo de Referência ou na cotação de locação.		
Probabilidade: ()1-rara (X)2-improvável ()3- possível ()4-provável ()5-quase certa		
Impacto: ()1-insignificante (X)2-pequeno ()3-moderado ()4-grave ()5-catastrófico		
Nº	Consequências geradas pela materialização do risco	
1	Não cumprimento de cláusulas contratuais.	
2	Fornecimento de veículo com qualidade inferior ao realmente contratado.	
3	Comprometimento na qualidade dos serviços prestados.	
Nº	Ações preventivas	Responsável:
1	Verificar a possibilidade de inclusão de instrumento de medição de resultados (IMR) ou de acordos de nível de serviço (SLA) com possibilidade de glosa de fatura.	Equipe de planejamento da contratação
2	Especificar claramente os requisitos mínimos dos veículos a serem disponibilizados pela Contratada.	Equipe de planejamento da contratação
3	Realizar verificação do veículo antes da retirada.	Empregado da Telebras responsável pela retirada do veículo
4	Prever no Termo de Referência a aplicação de sanções para esse tipo de conduta.	Equipe de planejamento da contratação.
Nº	Ações de contingência	Responsável:
1	Solicitar veículo que atenda as exigências mínimas contratadas, na hipótese de verificação de inconformidade.	Empregado da Telebras responsável pela retirada do veículo com auxílio do Fiscal do Contrato
2	Glosa de pagamentos referentes aos serviços prestados inadequadamente (veículos com requisitos inferiores).	Fiscal do contrato
3	Abertura de processo sancionatório para aplicação de sanções caso a situação persista.	Gestor do Contrato e Gerência de Compras e Contratos

5. MAPA DE RISCOS (Art. 26, § 1º)

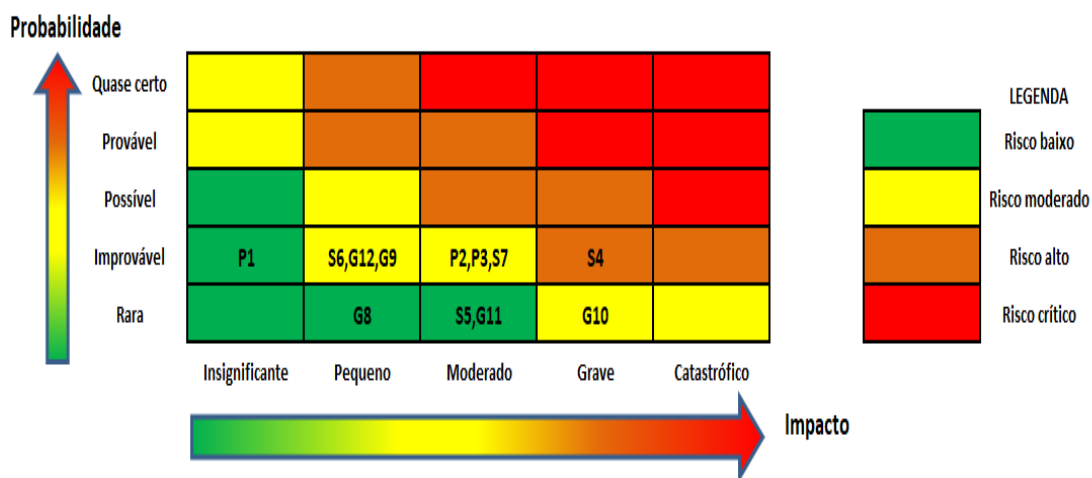
5.1. Os riscos identificados no item 4 deste documento estão consolidados no mapa de riscos, representação gráfica que traz a combinação dos fatores de probabilidade e impacto de cada um dos riscos identificados.

5.2. Ressalta-se que os riscos estão identificados da seguinte forma:



 TELEBRAS	Termo de Referência Contratação de empresa especializada para prestação de serviço continuado de agenciamento de locação de veículo, sem motorista, sob demanda, em todo território nacional.	TR Nº TLB-REF-2025/00105
---	--	---

- 5.2.1. Planejamento da contratação – letra P
- 5.2.2. Seleção de Fornecedores – letra S
- 5.2.3. Gerenciamento e fiscalização contratual – letra G



6. ELABORAÇÃO

Equipe de planejamento da contratação	
MARIA LUZINEIDE BORGES DOS SANTOS Integrante da equipe de planejamento da contratação GERÊNCIA DE LOGÍSTICA	WALKIRIA SANTOS DO AMARAL Integrante da equipe de planejamento da contratação GERÊNCIA DE LOGÍSTICA
MARCEL MOREIRA VIRIATO Integrante da equipe de planejamento da contratação GERÊNCIA DE LOGÍSTICA	

